

روزنامه‌نگاری سلامت

ویژه نامه مدیریت فنی و زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم

خبر، یک حق اجتماعی است

اقدام ماندگار سازمان منطقه آزاد قشم

آماده سازی بیمارستان مدرن، مجهز و بی نظیر پیامبر اعظم قشم در کوتاه ترین زمان ممکن و تحویل آن به دانشگاه علوم پزشکی استان هرمزگان از جمله اقدامات ماندگار معاونت فنی و عمرانی و مدیریت فنی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم است.

توسعه اسکله بهمن

از آنجا که توسعه تجارت از مهم ترین اهداف سازمان منطقه آزاد قشم بشمار می رود، توسعه ورودی و گلوگاه اصلی کالا به قشم یعنی اسکله بندر بهمن در دستور کار مدیریت فنی و زیربنایی این سازمان قرار گرفت.

گفت و گوی همزیستی با محرم بهاروند مدیر فنی و زیر بنایی منطقه آزاد قشم

رویای زیبای یک مهندسی

من در آرزوی روزی هستم که مردم شریف، قانع، آرام و دوست داشتنی قشم هیچ مشکلی نداشته باشند و من و همکارانم در کل سازمان، فراتر از وظایف سازمانی خود، بتوانیم مشکلات این مردم را حل کنیم، آن موقع است که واقعا از ته قلب خوشحال خواهیم شد.

فعالیت های ما باید مبتنی بر آینده باشد، اما مجبوریم به نیازهای روزمره مردم توجه کرده و برای رفع آنها اقدام کنیم، چرا که متأسفانه زیرساخت ها دچار فقر بوده و نیازهای مردم را برآورده نمی کند.

ما در سازمان با چالش عدم تناسب بودجه و درآمدها با اهداف و برنامه های بلند مدت سازمان مواجه هستیم و مجبوریم با کمترین هزینه بیشترین عملیات اجرایی را داشته باشیم تا مردم این جزیره از نعمت های توسعه محروم نشوند.



قلب خوشحال شده است، از این رویایش

برایم می گوید: من در آرزوی روزی هستم که مردم شریف، قانع، آرام و دوست داشتنی قشم هیچ مشکلی نداشته باشند و من و همکارانم در کل سازمان، فراتر از وظایف سازمانی خود، بتوانیم مشکلات این مردم را حل کنیم، آن موقع است که واقعا از ته قلب خوشحال خواهیم شد.

وقتی از موانع رسیدن به این رویا می پرسم به یک چالش بزرگ اشاره می کند و می گوید:

ما در سازمان با چالش عدم تناسب بودجه و درآمدها با اهداف و برنامه های بلند مدت سازمان مواجه هستیم و مجبوریم با کمترین هزینه بیشترین عملیات اجرایی را داشته باشیم تا مردم این جزیره از نعمت های توسعه محروم نشوند.

از او می خواهیم از این نعمت ها که مردم جزیره از آنها بهره مند می شوند، بیشتر سخن بگویم.

می گوید: اگر فعالیت ها برای پیشرفت، عمران و آبادانی جزیره را به مثابه احداث یک ساختمان در نظر بگیریم وظیفه معاونت عمرانی و بخصوص مدیریت فنی و امور زیربنایی این معاونت ایجاد زیرساخت و به قول مهندسان فونداسیون برای این ساختمان است.

فعالیت های مبتنی بر آینده

می گویم این زیرساخت ها که برای مردم جزیره ایجاد کردید، کدامند؟

تاج محمد کاظمی: اینجا مثل همیشه شلوغ است، شما کمتر مدیریتی را در منطقه آزاد قشم پیدا می کنی که مانند مدیریت فنی و امور زیربنایی شلوغ و مملو از ارباب رجوع باشد. اصلا خود ساختمان معاونت فنی و عمرانی سازمان همواره پر رفت و آمد است. کم نیستند افرادی که پرونده به دست از این اتاق به آن اتاق می روند، پرونده هایی که سرانجام به پروژه تبدیل می شوند، پروژه هایی که در جای جای این جزیره به اجرا در می آیند و بنا پشت بنا، جاده در امتداد جاده، پل در ورای پل و دهها مورد ساخت و ساز در داخل و بیرون شهر ها و روستاهای این جزیره ساخته می شود.

و من در یک روز گرم تابستان در قلب این مدیریت، یعنی دفتر مدیر فنی و زیربنایی و قائم مقام معاونت فنی و عمرانی سازمان منطقه آزاد قشم نشسته ام. در مقابل من دکتر محرم بهاروند، ۴۱ ساله، متولد خرم آباد، پشت میزش نشسته و از ساخت و سازها در جزیره قشم سخن می گوید.

از رویایش برایم صحبت می کند، رویا برای یک مهندس چه می تواند باشد؟ مهندسی که با خط کش، پرگار، نقشه، رقم و فرمول سروکار دارد، چه رویایی در سر دارد؟

وقتی از او می پرسم در طول مدت خدمتش در قشم برای چه کاری از ته



انجام تشریفات قانونی و مطابقت دادن آنها با با نقشه ها و قوانین بالادستی، بر حسن اجرای این پروژه ها نظارت می کند.

می گویم از همکاران بیشتر بگو

می گوید: همکارانم با تمام وجود دارند کار می کنند و زحمت می کنند، مهم برای آنها رضایت مردم است و رفع نیازها و مشکلات ساخت و سازهای مردم و البته ارتقاء و توسعه زیرساخت ها که توسط سازمان منطقه آزاد قشم دنبال می شود.

می پرسم: چند نفر در حوزه مدیریت شما مشغول به کارند؟

می گوید: نیازی نیست من عددی را بگویم فقط این را می گویم که ۶۰ درصد بودجه کل سازمان منطقه آزاد قشم در مدیریت فنی و امور زیربنایی معاونت عمرانی این سازمان هزینه می شود، ولی اگر بگویم تنها یک درصد از کل پرسنل سازمان در این مدیریت اشتغال بکار دارند، پر بیراه نگفتم! حال، خود حدیث مفصل بخوان از این مجمل! ادامه در صفحه ۲

نگاهش را به دورترین نقطه دفترش که کمتر از یک سالن کنفرانس کوچک نیست، می دوزد و می گوید: در اصل وظیفه ما چیزی فراتر از آنچه که امروز انجام می دهیم، است، به این معنی که فعالیت های ما باید مبتنی بر آینده باشد، اما مجبوریم به نیازهای روزمره مردم توجه کرده و برای رفع آنها اقدام کنیم، چرا که متأسفانه زیرساخت ها دچار فقر بوده و نیازهای مردم را برآورده نمی کند.

می گویم پس با این وجود مهمترین وظایف مدیریت فنی و زیر بنایی منطقه آزاد قشم کدام است؟

طراحی پروژه ها و برآورد احجام و مقادیر آنها از مهم ترین وظایف همکاران من در دفتر فنی بشمار می آید که البته خیلی از این پروژه ها به صورت برون سپاری انجام می شود، به این معنی که اجرای آنها به یک مشاور محول می شود و همکاران من در سیستم نظارتی این مدیریت به اجرای این پروژه ها نظارت عالیه دارند. این سیستم در قالب یک بسته نظارتی با

کشت و کزی هستی با محرم پیاوردن مدیر فنی و زیربنایی منطقه آزاد قشم

رویای زیبای یک مهندس



پروژه آلفابت



نیم نگاه



همه اوقات روز را همینجا، یا بالای سر پروژه ها یا بازدیدها هستیم و وقتی به خانه ام می رسم شب شده و دیگر فرصتی برای تفریح و گردش برای آدم باقی نمی ماند.

توزیع نامناسب نیروی انسانی! میراث ناخوشایندی که از گذشته برای مدیریت فعلی سازمان برجای مانده است، همه باید به مدیرعامل سازمان کمک کنیم تا این چالش را به نحوی مدیریت کند که هم خدمت رسانی به مردم و روند توسعه منطقه متوقف نشود و هم با اصلاح ساختارها این ناهماهنگی ها کم از بین برود.

گرچه مهندسان کار و وظیفه خود را به بهترین وجه انجام می دهند اما برخی از عوامل اجرایی سیستم پذیر نیستند، در بحث های کارشناسی مقاومت می کنند و تفسیر به رای می شود و این یک آفت است که متأسفانه به جان بدنه اجرایی کشور در بحث ساخت و سازها افتاده است.

افزون بر ۶۰ درصد بودجه کل سازمان منطقه آزاد قشم در مدیریت فنی و امور زیربنایی معاونت فنی و عمرانی این سازمان هزینه می شود، ولی اگر بگویم تنها یک درصد از کل پرسنل سازمان در این مدیریت اشتغال بکار دارند، پر بیراه نگفتم!

از مدیرعامل سازمان که همه هم و غمش خدمت به مردم محروم این جزیره و توسعه منطقه است، گرفته، تا تک تک معاونان، مدیران، روسا و پرسنل سازمان با این چالش مواجه اند، یعنی کار زیاد، طرح و برنامه هم وسیع و گسترده، اما امکانات و بودجه کم!

پایبندی به قوانین و سیستم ها اگر چه آنها به نظر ما ضعف دارند، یک ضرورت است. ولی متأسفانه در کشور ما برخی ها عادت دارند در مقابل قوانین و سیستم ها بایستند و آن ها را تفسیر به رای کنند

می گویم: پس با این حساب، تعداد همکارانت از تعداد انگشتان دو دست هم تجاوز نمی کند! با این تعداد اندک پرسنل فکر نمی کنید که به کیفیت فعالیت های این مدیریت که اتفاقاً با جان و مال مردم ارتباط مستقیم دارد، لطمه بزند

چالش سازمان

می گوید: این، همان چالشی است که گفتم سازمان با آن دست به گریبان است، از مدیرعامل سازمان که همه هم و غمش خدمت به مردم محروم این جزیره و توسعه منطقه است، گرفته، تا تک تک معاونان، مدیران، روسا و پرسنل سازمان با این چالش مواجه اند، یعنی کار زیاد، طرح و برنامه هم وسیع و گسترده، اما امکانات و بودجه کم و همچنین توزیع نامناسب نیروی انسانی، میراث ناخوشایندی که از گذشته برای مدیریت فعلی سازمان برجای مانده است!

می پرسم چاره چیست؟

می گوید: همه باید به مدیرعامل سازمان کمک کنیم تا این چالش را به نحوی مدیریت کند که هم خدمت رسانی به مردم و روند توسعه منطقه متوقف نشود و هم با اصلاح ساختارها این ناهماهنگی ها کم کم از بین برود. البته با درایتی که در مدیرعامل محترم سراغ دارم این اصلاح ساختار ها انشاءالله آسیبی به پرسنل شریف و زحمت کش فعلی سازمان وارد نخواهد کرد.

تفسیر فضای کشت و کزی!

برای اینکه فضای گفت و گور با این مدیر جدی، خشک و پرکار سازمان عوض کنم روند سئوال ها را عوض می کنم و از علایق شخصی اش می پرسم. وقتی می خواهم که از اوقات فراغتش بپرسم، خنده ای می کند و می گوید: همه اوقات روز را همینجا، یا بالای سر پروژه ها یا بازدیدها هستیم و وقتی به خانه ام می رسم شب شده و دیگر فرصتی برای تفریح و گردش برای آدم باقی نمی ماند.

بی اختیار به یاد این مطلب افتادم که در خیلی از جوامع دیگر تفریح و گردش برای کارکنان یک الزام است و هر کارمند و کارگر در طول روز، هفته، ماه و سال به مدت معین به تفریح و گردش نیز می پردازد و در حقیقت در این جوامع نه تنها کار، بلکه تفریح و گردش نیز ارزش و اصالت دارد.

ادامه در صفحه ۳...

رویای زیبای یک مهندس



بعد (کمپ ساحل جنوبی)



بعد (کمپ ایران زمین)



آسفالت غرب جزیره



قبل (کمپ ساحل جنوبی)



قبل (کمپ ایران زمین)



کتابخانه

رسیده است؟

می گوید: مهم ترین پروژه در حال اجرای سازمان این پروژه است و همه در تلاش هستیم تا پایان امسال آن را به بهره برداری برسانیم.

و دیگر پروژه های شما؟

می گوید: تولید آب و برق و بخصوص آبرسانی به روستاهای قشم از دیگر پروژه های در دست اجرای ماست، همچنین با تاکیدات مدیرعامل محترم سازمان، ارتقاء ایمنی و بهبود راههای سطح جزیره مورد توجه این مدیریت قرار گرفت و در این راستا روکش تمام راههای اصلی جزیره به اتمام رسید و روکش راههای روستایی نیز در شرف تکمیل شدن است و همزمان بهسازی این راهها هم در دست اجراست.

آغاز ساخت دو بزرگراه در گهان - لافت و مرکز در گهان - فرودگاه از دیگر پروژه های در دست اجرای این مدیریت است که دکتر بهاروند به آنها اشاره می کند و می گوید: ساخت بزرگراه ساحل جنوبی نیز کارهای مقدماتی آن شروع شده و کار طراحی و مناقصه آن نیز انجام شده و فرایند قانونی آن در حال طی شدن است.

وی توسعه گردشگری را از اهداف اصلی سازمان منطقه آزاد قشم می داند و می گوید: ورودی اصلی گردشگر به جزیره فرودگاه قشم است و سازمان نیز بر این اساس توسعه این فرودگاه را از بعد سخت افزاری مورد توجه قرار داده بطوری که سالن ترانزیت مسافری آن به میزان ۵۰۰۰ متر در حال توسعه است، مضاف بر اینکه...

...ادامه صفحه ۴

ضعف دارند، یک ضرورت است. ولی متأسفانه در کشور ما برخی ها عادت دارند در مقابل قوانین و سیستم ها بایستند و آن ها را تفسیر به رای کنند.

می گویم: واضح تر سخن بگویید و مثالی بزنید تا موضوع روشن تر شود.

می گوید: تردیدی نیست که در ایران بهترین مهندسان دنیا را داریم ولی چرا یک زلزله کوچک بیشترین خسارت ها را در کشور ما بدنبال دارد؟ علتش این است که گرچه مهندسان کار و وظیفه خود را به بهترین وجه انجام می دهند اما برخی از عوامل اجرایی، سیستم پذیر نیستند، در بحث های کارشناسی مقاومت می کنند و تفسیر به رای می شود و این یک آفت است که متأسفانه به جان بدنه اجرایی کشور در بحث ساخت و سازها افتاده است.

پروژه های بزرگ

بحث را برمی گردانم به کارهایی که معاونت فنی و عمرانی سازمان و مدیریت فنی و امور زیربنایی در این چند سال اخیر انجام داده اند، قبل از هر چیز از دکتر بهاروند می پرسم دقیقاً از چه زمانی کار خود را در این پست شروع کرده است.

می گوید: از سال ۱۳۹۳ کار خود را به عنوان مدیر فنی و امور زیربنایی و قائم مقام معاونت فنی و عمرانی سازمان منطقه آزاد قشم شروع کردم و از آنجا که توسعه تجارت از مهم ترین اهداف این سازمان بشمار می رود، توسعه ورودی و گلوگاه اصلی کالا به قشم یعنی اسکله بندر بهمن در دستور کار این مدیریت قرار گرفت.

می پرسم: این پروژه در حال حاضر به کجا

انسان ها شده اند. مهم این است که چگونه از آنها استفاده بهینه در جهت توسعه خود و جامعه بکنیم.

رنگ مورد علاقه اش را می پرسم.

خنده ای می کند و می گوید: من عاشق رنگ آبی هستم چرا که برایم آرامش می آورد.

می گویم: پس قاعدتاً استقلالی هم هستی؟

اما وقتی می گوید که قرمز رنگ محبوبش است، پاسخ سئوالم را می گیرم!

یک پرسپولیسی دو آتش در مقابلم نشسته بود!

از سفرهای خارج می پرسم.

از مالزی، سنگاپور، امارات و عربستان برای زیارت خانه خدا نام می برد که البته دو کشور اول، نه مقصد سفرش که محل زندگی اش هم بوده است.

از تجارب و خاطراتش از جوامع این کشورها می پرسم.

می گوید: آنچه که من در این کشورها بخصوص دو کشور مالزی و سنگاپور که برای یک ماموریت کاری و تحصیلی رفته بودم، یادگرفتم، سیستم پذیری مردم این کشورها بود. من دیدم که مردم این کشورها به شدت به نظم، مقررات، قوانین و سیستم ها پایبندند و تخطی از هر کدام از اینها، تحت هر شرایطی و هر بهانه ای، گناهی نابخشودنی بحساب می آید.

می پرسم: سیستم پذیری ما مردم ایران را چگونه می بینی؟

می گوید: پایبندی به قوانین و سیستم ها اگر چه آنها به نظر ما

می گویم این که نشد در طول روز شاید فرصتی نداشته باشی ولی در طول هفته حداقل دو روز تعطیلی را می توان به اوقات فراغت اختصاص داد؟

طبیعت گرایی می کنم

می گوید: در روزهای تعطیل سعی می کنم طبیعت گردی بکنم واز مواهب طبیعت بهره ببرم.

از علاقه اش به مطالعه می پرسم و اینکه به چه نوع کتاب هایی علاقه دارد.

می گوید: بطور طبیعی کتاب های تخصصی جای ویژه ای در میان کتاب های مورد علاقه ام دارد و این موضوع برای پیشبرد و ارتقاء کیفیت کار خودم و همکارانم بسیار اهمیت دارد. البته به کتاب های تاریخی نیز همیشه علاقه خاصی داشتم و از هر فرصت برای خواندن این نوع کتاب ها استفاده می کنم.

می گویم: مطبوعات چطور؟ فرصت خواندن روزنامه و مجله را داری؟

به گوشی موبایلش اشاره می کند و می گوید: امروزه دیگر کمتر کسی پیدا می شود که خبرها را از روزنامه های کاغذی دنبال کند، چرا که این گوشی ها همه خبرها را در فضای مجازی در کمترین مدت و به سهولت در اختیار کاربران قرار می دهد.

می پرسم: نظرت درباره شبکه های اجتماعی و نفوذ فزاینده آنها در تار و پود زندگی ما انسان ها چیست؟

می گوید: این ها واقعیت های اجتماعی است و ما نمی توانیم آنها را نادیده بگیریم یا اینکه در مقابل آنها بایستیم. این ها پدیده های جبری هستند و خواه ناخواه وارد زندگی ما

گفت وگویی همزیستی با محرم بهاروند مدیر فنی و زیر بنایی منطقه آزاد قشم

رویای زیبای یک مهندسی



در این شهر تا دیپلم متوسطه ادامه داد و به عنوان دانشجوی بورسیه شرکت مترو تهران در رشته مهندسی عمران وارد دانشگاه شد و تحصیل و کار را توانم ادامه داد و سمت های مختلف را در شرکت مترو از پایین ترین سطح تا سطح مدیریت تعمیر و نگهداری خط ۵ مترو تهران را طی کرد و با اتمام دوره فوق لیسانس هم اکنون تحصیل در دوره دکترای عمران را ادامه می دهد.

مدیر پروژه قطار شهری تبریز و چندین پروژه راهسازی در دستگاه های دولتی و همچنین بعهده گرفتن پروژه مطالعات امکان سنجی قطارهای پرسرعت کوالالامپور - سنگاپور در مالزی از آخرین فعالیت های اجرایی و علمی دکتر بهاروند قبل از انتصاب وی به مدیریت فنی و امور زیربنایی معاونت فنی و عمرانی سازمان منطقه آزاد قشم در سال ۱۳۹۳ بشمار می رود. محرم بهاروند متاهل و دارای دو فرزند است.

صف مراجعین در سالن انتظار لحظه به لحظه طولانی تر و سرک کشیدن همکارانش از در ورودی دفترش که همیشه باز است، بیشتر و بیشتر شده بود. احساس کردم به رغم مشغله زیاد درونش آرام است، آرامش در تمام وجودش بوضوح دیده می شود، احترامش به من اولین پیام این آرامش است! آرامش از اعتماد به نفس می آید و نماد اعتماد به نفس، احترام گذاشتن به دیگران است. گفتم: گرچه سؤال زیاد است اما به اندازه کافی وقت ارباب رجوع ها را که در سالن انتظار منتظر اتمام این مصاحبه نشسته اند، گرفتم.

گفت: حضور این افراد در اینجا یک اتفاق معمولی و مستمر است و همه همکاران به این وضعیت عادت کرده اند، در واقع این مدیریت محل کار دوم بسیاری از شهروندان قشم است که به نحوی با ساخت و ساز سروکار دارند.

محرم بهاروند در سال ۱۳۵۵ در خرم آباد به دنیا آمد. تحصیلاتش را

کاروان بزرگ خدمت رسانی سازمان نقطه عطف بشمار می رود.

از او می پرسم با اجرای این همه پروژه های بزرگ در قشم احساس نمی کنی که چالش مورد اشاره در آغاز این گفت و گو چندان نتوانسته مانعی برای فعالیت های بزرگ توسعه ای سازمان باشد.

می گوید: طبیعی است که نه تنها ما بلکه همه مدیریت های سازمان مقهور این چالش نشده و نخواهیم شد، آنچه که من را آزار می دهد این است که اهداف سازمان بسیار بلند و متضمن سرمایه گذاری های بسیار سنگین است، اما چون یک سازمان هزینه - در آمدی محسوب شده، بنابراین بودجه عمرانی و ملی به آن تعلق نمی گیرد و سازمان مجبور است در عین دنبال کردن آن اهداف بلند، خواه ناخواه وارث ضعف های زیرساختی برجای مانده نیز باشد.

حرف آخر

سؤال زیاد بود، اما وقت کم! گرچه احساس کردم که خیلی عجله ای ندارم به رغم اینکه

برج مراقبت این فرودگاه به ارتفاع ۳۵ متر همراه با ۳۰۰۰ متر بناهای جانبی و تخصصی آن در دست ساخت است که هر دو پروژه به یاری خدا امسال به بهره برداری خواهد رسید.

آماده سازی ۵۰۰ هکتار زمین شهری و تامین همه امکانات و زیرساخت های مورد نیاز از دیگر پروژه هایی است که مدیریت فنی و امور زیربنایی معاونت عمرانی سازمان به مرحله اجرا درآورده و به گفته بهاروند این زمین ها که متناسب با نیازهای متنوع مسکونی، تجاری و فرهنگی آماده سازی شده است در حال واگذاری به متقاضیان واجد شرایط است.

وی آماده سازی بیمارستان مدرن، مجهز و بی نظیر پیامبر اعظم قشم در کوتاه ترین زمان ممکن و تحویل آن به دانشگاه علوم پزشکی استان هرمزگان را از جمله اقدامات ماندگار معاونت عمرانی و مدیریت فنی و امور زیربنایی سازمان منطقه آزاد قشم می داند و می گوید: این اقدام سازمان که به ارتقاء خدمت رسانی به مردم شریف و بزرگوار قشم در حوزه پزشکی منجر شد، در زندگی من به عنوان عضو کوچکی از